



האוניברסיטה העברית בירושלים  
בית הספר ע"ש פדרמן למדיניות ציבורית וממשל  
תכנית המצטיינים למוסמך במדיניות ציבורית

### **נייר מדיניות:**

**חיזוק הקשר בין החברה הישראלית ליהודי ארצות הברית**

לקוח נייר המדיניות:

מנכ"ל משרד התפוצות, דביר כהנא

מוגש לידי: פרופ' ענת גופן, גברת חנה קדרון

מאת: ליבי בריף-אלוש

מספר מילים: 3,959

ירושלים

יולי 2021

## תוכן עניינים

3.....	תקציר מנהלים.....
4.....	לקוח: מנכ"ל משרד התפוצות, דביר כהנא.....
5.....	רקע.....
7.....	התופעה הבלתי רצויה: סיכוי לפגיעה בביטחון הלאומי של ישראל.....
9.....	הגדרת הבעיה: העדר חשיפה ואינטראקציה של החברה הישראלית לקהילה היהודית בארצות הברית.....
10.....	ניסיונות קודמים להתמודדות עם הבעיה.....
11.....	חלופות.....
11.....	חלופה א': פרויקט צ'אטבוקס.....
11.....	חלופה ב': תגלית פרו.....
12.....	חלופה ג': פרויקט WeGive.....
13.....	הערכת חלופות.....
13.....	תועלת.....
14.....	עלות.....
15.....	ישימות פוליטית.....
16.....	מורכבות ארגונית.....
16.....	השפעות עקיפות.....
18.....	המלצת המדיניות.....
19.....	ביבליוגרפיה.....
21.....	נספח א'- ישימות פוליטית.....
22.....	נספח ב'- הערכת עלויות.....

## תקציר מנהלים

מסמך זה עוסק בהגברת החשיפה והאינטראקציה הכלל יהודית בקרב הציבור הישראלי הכוללת התעניינות במצבם של יהודי ארצות הברית מתוך תחושת ערבות הדדית והתגייסות לפעילויות לטובת חיזוק הקשר בין ישראל לקהילה היהודית בארצות הברית.

יש חשיבות גדולה להשפעה של ההכרות הישראלית ולהבנה בקרב הציבור הישראלי כי העם היהודי בתפוצות הוא חלק בלתי נפרד מהקיום של העם היהודי, וישראל עומדת במרכזו.

מסקירת הנתונים עולה כי הריחוק בין מדינת ישראל לקהילה בארצות הברית עלול לפגוע בביטחון הלאומי של ישראל ואף עלול להוביל לדה-לגיטימציה של מדינת ישראל בעיני העולם. על כן, חשוב לחזק את הקשר כדי למנוע מצב בו התפוצה והמדינה מנוכרות זו מזו.

בהתאם למידע שעלה מסקירת הנתונים הוצעו שלוש חלופות אשר עשויות להגביר את החשיפה והאינטראקציה בין ישראל לתפוצה היהודית בארצות הברית על ידי פיתוח תוכניות חווייתיות ומעשירות לסטודנטים הן בחברה הישראלית והן בחברה היהודית בארצות הברית. לאחר ניתוח שלוש החלופות הוסק כי החלופה היעילה ביותר היא פרויקט צ'אטבוks. זאת משום שהיא מאפשרת שיח מעמיק לאורך תקופה ממושכת ויוצרת תחושת הזדהות וסולידריות בקרב הדור הצעיר שיוביל בעתיד את החברה היהודית בישראל ובארצות הברית.

מסמך זה מוגש למנכ"ל משרד התפוצות מתוך הבנה כי הוא יכול להוביל שינוי בנושא זה.

## הלקוח: מנכ"ל משרד התפוצות, דביר כהנא

נייר מדיניות זה מוגש למנכ"ל משרד התפוצות דביר כהנא. משרד התפוצות אחראי על הוצאה לפועל של יוזמות שונות המשקפות את אחריותה של מדינת ישראל כלפי יהדות התפוצות ואת מחויבותה להשקיע בחינוך יהודי פורמלי ובלתי פורמלי, בחיזוק הקשר בין ישראל והתפוצות, במאבק באנטישמיות והוצאה לפועל של החלטות ממשלה. כמו כן, משרד התפוצות שואף לאתר את הדרכים האפקטיביות ביותר לשיתוף פעולה עם יהדות העולם, אשר יחזקו את העם היהודי (אתר משרד התפוצות).

המשאבים של מנכ"ל משרד התפוצות הינם: כוח אדם המתעסק בתחום חיזוק הקשר בין החברה הישראלית לתפוצות ואגף חדש בשם "המינהלת הלאומית לחיזוק קשרי ישראלים ויהדות העולם" אשר הוקם לאחרונה. על כן, למנכ"ל משרד התפוצות יש את האפשרות והיכולת להוציא לפועל את התובנות מנייר מדיניות זה.

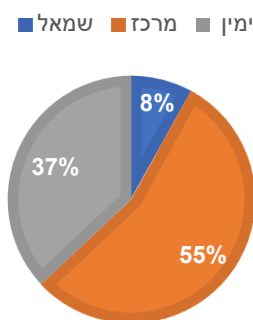
עם זאת, המנכ"ל מחזיק גם במגבלות, אשר בעיקרן נובעות מבעיות תקציביות. משרד התפוצות הוא בין המשרדים הקטנים בממשלה וייתכן כי הדבר יכול להשפיע על הוצאה לפועל של החלופות ויש לשים לב לעלויות החלופות המוצעות.

## רקע

הקהילות היהודיות בישראל ובארצות הברית הן הגדולות בעולם ובמהלך השנים היו יחסי הדדיות ושיתופיות ביניהם בתחומי ביטחון, חברה ופוליטיקה (מדס-פרידמן, 2018). עם זאת, בשנים האחרונות ניתן להבחין בתמורות המתרחשות ביהדות ארה"ב הן מבחינת התייחסות למסורת ודת והן מבחינה פוליטית. שינויים אלה משפיעים על הקשר בין הקהילות ועל הקונצנזוס של התמיכה הנרחבת בישראל, וגורם לשינויים ביחסים בין מדינת ישראל ליהודי ארצות הברית. כמו כן, חשוב לציין כי קיים מתח בין דת ומדינה הנובע מעניינים מורכבים בסטטוס קוו, אולם כרגע נושא זה אינו בר טיפול ולכן בנייר מדינות זה ההתעמקות תהיה בדגש על החיבור הבין קהילתי אשר בר שינוי. יחד עם המורכבות, יש לפעול בצורה מאומצת יותר לקירוב של הקהילה היהודית בארצות הברית מתוך הבנה שלגבי נושאים מסוימים ימשיכו להתקיים חילוקי דעות משמעותיים.

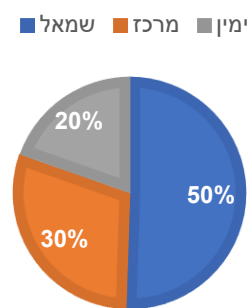
על פי הסקרים, הספקטרום הפוליטי הישראלי רחב וניתן למצוא את היהודים בעיקר במרכז או בימין. לעומת זאת, בספקטרום האמריקאי, רוב היהודים מזדהים עם המרכז או השמאל הפוליטי (Pew Research Center, 2018). בישראל רוב הציבור היהודי תומך בהנהגה של הימין, בעוד שבארה"ב רוב הציבור היהודי מתנגד לה. כמו כן, מבחינה דתית ניתן לראות כי רוב היהודים בארצות הברית מזדהים עם הזרם הרפורמי והקונסרבטיבי ובישראל הרוב בלתי משויכים או אורתודוקסים. קיטוב זה מערער את הזיקה לישראל של יהודים בתפוצות הנוטים לעמדה ליברלית, במיוחד בקרב הדור הצעיר ומקשה על פיתוח תחושת הסולידריות של קבוצות אלה עם מדינת ישראל (רוזנר, 2019).

### הזדהות פוליטית בקרב יהודים ישראלים



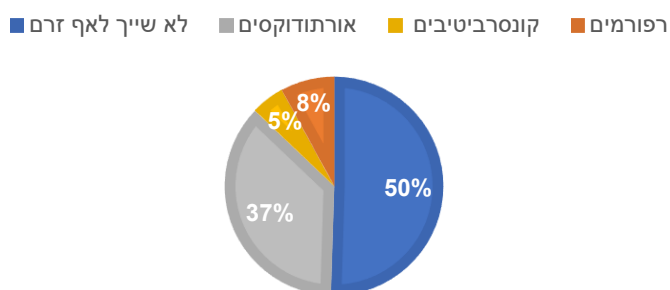
Pew Research Center, 2018

### הזדהות פוליטית בקרב יהודי ארצות הברית



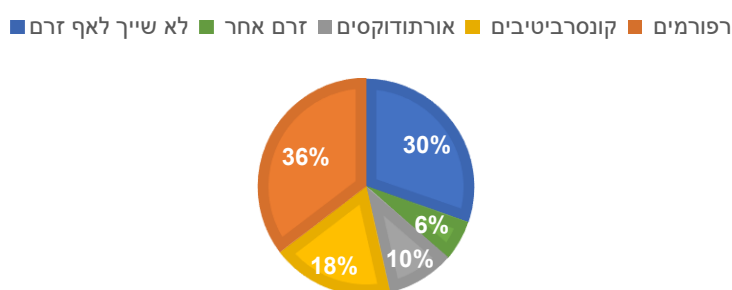
Pew Research Center, 2018

### זרמים דתיים בקרב יהודים ישראלים



AJC Survey of Israeli Jewish Opinion, 2018

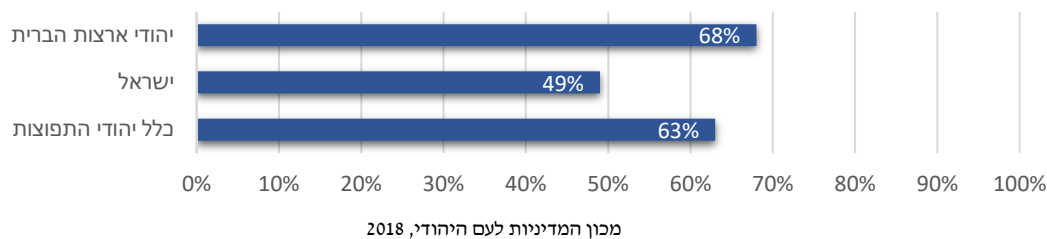
### זרמים דתיים בקרב יהודי ארצות הברית



AJC Survey of American Jewish Opinion, 2018

בנוסף, סקר של מכון המדיניות לעם היהודי משנת 2018, שתוצאותיו מפורסמות מטה, מצא כי מכלל המשתתפים, 57% מהנשאלים אמרו שהם מזהים התרחקות בין ישראל לתפוצות. אם נבחן זאת בתתי קבוצות נראה כי 49% מהישראלים שנשאלו אמרו שישנה התרחקות ביניהם, ובקרב יהודי ארצות הברית ישנה הסכמה גבוהה, של כ-68% מהנשאלים, לטענה זו. בנוסף, 63% מכלל יהודי התפוצות הסכימו גם כן (פישר, 2018).

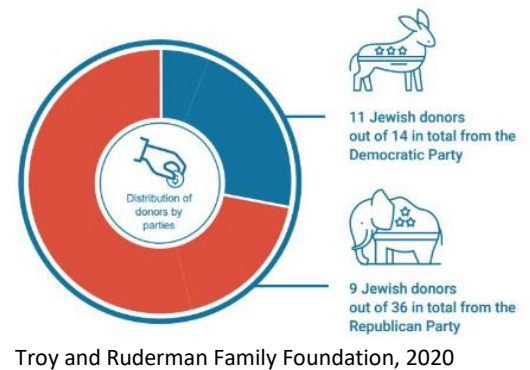
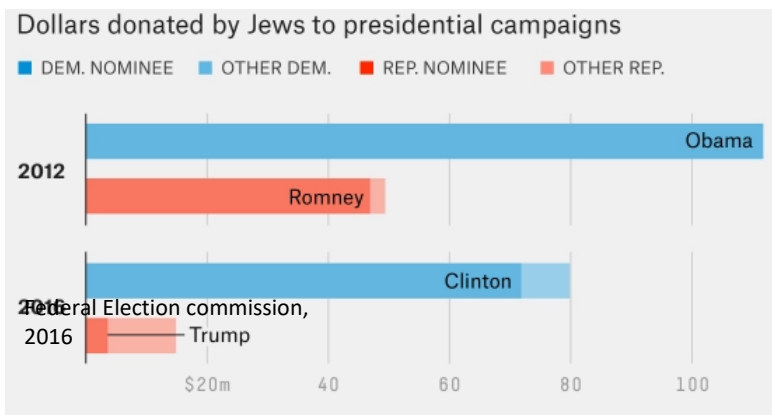
## ישראל ויהודי העולם מתרחקים



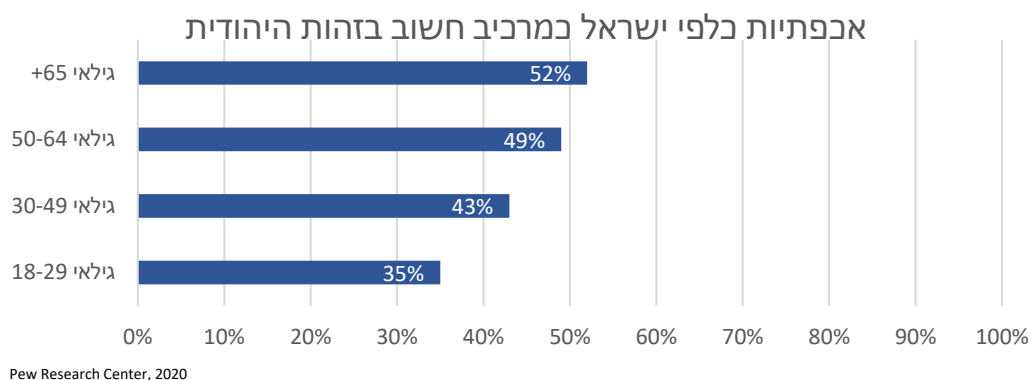
עם השנים מדינת ישראל גדלה והתפתחה ועל כן תפקידה ביחסיה עם התפוצות השתנה. על מדינת ישראל כיום לשנות גישה כלפי התפוצות ולפעול יחד איתן לקידום מטרות משותפות, תוך הבנה שיהיו נושאים שנויים במחלוקת (ועדה ציבורית מייעצת לבחינת אפיקי הפעילות הממשלתית להבטחת עתיד העם היהודי בעולם, 2019). ישנה חשיבות גדולה להשפעה על החשיפה לישראל, ולהבנה בקרב הציבור הישראלי כי העם היהודי בתפוצות הוא חלק בלתי נפרד מהקיום של העם היהודי, כאשר ישראל עומדת במרכז מהות הקיום הזה. בנוסף, ישנה חשיבות בשמירת הקשר בין ישראל לבין הקהילה היהודית בארה"ב, זאת מאחר וישראל היא הבית הלאומי של העם היהודי. מאז הקמת המדינה, ואף לפני כן, ישראל מהווה והיותה מקור ניחומים לעם היהודי, וכעת אל לה לזנוח את אלו שנותרו מעבר לים. ברבות מן הקהילות בעולם מתמודדים עם אתגרים חדשים, הנובעים משחיקה בזהות היהודית ובהיחלשות הקשר עם מדינת ישראל, ולכן חשוב, כי מהצד הישראלי תהיה עמדה ברורה ואחראית ביחס לעתיד העם היהודי בכל מקום (ועדה ציבורית מייעצת לבחינת אפיקי הפעילות הממשלתית להבטחת עתיד העם היהודי בעולם, 2019).

## התופעה הבלתי רצויה: סיכוי לפגיעה בביטחון הלאומי של ישראל

חברי הקהילה היהודית בארצות הברית מאיישים תפקידי מפתח בזרוע המבצעת במדינה, מכהנים בבית הנבחרים האמריקאי, 9% מחברי הסנאט הינם יהודים ובקונגרס אנו מדברים על כ-6% יהודים (Pew Research Center, 2021). עוד ניתן למצוא יהודים בארצות הברית כשופטים בבית המשפט העליון. תפקידים אלה מהווים ביטוי ליכולת הפוטנציאלית של אישים יהודים להשפיע על מדיניות הפנים והחוץ של ארצות הברית. יתר על כן, יהודים רבים תורמים למפלגות פוליטיות בסכומים מכובדים. הערכה שפורסמה בשנת 2016 הכריזה כי "עד 50% מכלל הכספים שגויסו על ידי מועמדים דמוקרטים לנשיאות הם מממנים יהודים; באופן דומה, 25% מבסיס התורמים הרפובליקני מורכב כיום מתורמים יהודים גדולים." (Sarna, 2020). כמו כן, 20 מתוך 50 התורמים הגבוהים ביותר לשתי המפלגות היו יהודים (Ruderman Family Foundation and Troy, 2020). חשוב לציין כי יהודי ארצות הברית מהווים פחות מ-2% מהאוכלוסייה הכללית בארצות הברית (מדס-פרידמן, 2018).



על פי סקר שערך מרכז Pew, בני ה-30 ומטה בקהילה הולכים ומאבדים עניין הן בישראל והן ביהדות. רק כשליש (35%) אמרו כי אכפתיות כלפי ישראל היא מרכיב חשוב בזהות היהודית שלהם. ההתרחקות ממדינת ישראל מפחיתה את החשיבות על שמירה על צביון יהודי בעיקר בקרב הדור הצעיר היהודי הליברלי. כמו כן, קיימת אכזבה מסוימת ממדינת ישראל וממה שהיא מייצגת בקרב הדור הצעיר וחלקם אף מתנגדים לקיום מדינת ישראל (ועדה ציבורית מייעצת לבחינת אפיקי הפעילות הממשלתית להבטחת עתיד העם היהודי בעולם, 2019). זאת ועוד, החוקרים המנתחים את הסקרים שנערכים בקרב יהודי ארצות הברית מאשרים כי יש פוטנציאל לפערים עתידיים ומזהירים את מנהיגי ישראל כי התמיכה והסולידריות שהם חווים לא בהכרח תחזיק מעמד (לסנסקי, 2018). ייתכן שבתוך דור או שניים, מועמדים לנשיאות וחברי קונגרס כבר לא יצטרפו בכלל לעסוק בשאלת ישראל בקמפינים שלהם (גולדמן, 2016). בהמשך לכך, ללא תמיכת הגופים היהודים, למדינת ישראל יהיה קושי להתמודד עם הלגיטימציה העולמית על עצם קיומה.



לפיכך, הפער שנוצר בין הקהילות בשנים האחרונות עלול להוביל לסיכון פגיעה בביטחון הלאומי של ישראל. מכיוון שהעניין אינו מטופל כסוגיית ביטחון לאומי אנו עדים לפגיעה במספר גורמים מהותיים לקיומה של המדינה והקשר שלה ליהודי העולם. ראשית, אנו עדים לפגיעה ביעוד המדינה ולבסיס הציונות אשר מתבססים על ההנחה כי מדינת ישראל היא מדינת היהודים. דבר זה מוביל לפגיעה בלגיטימציה הבין לאומית כמדינה הזכאית להגדרה עצמית ולאומית. למעשה, כאשר יהודים יוצאים כנגד מדינת היהודים, הלגיטימציה הציבורית הקיימת לקיומה של מדינת ישראל נפגעת קשות ומאפשרת פתח לגורמים אנטי-ישראלים לפעול ולערער על קיומה של המדינה (ראות, 2019).

בנוסף, אנו עדים לפגיעה בעוצמה הרכה של ישראל, בכיוון יחסיה עם מדינות שונות ובעיקר ארה"ב והסיוע של יהודי התפוצות כנכס דיפלומטי. החשש שארגונים יהודיים יפסיקו את תמיכתם בישראל שריר וקיים, הוא אף מוגבר ביחד עם החשש לכפירה במעמדה כמדינת היהודים. במקרה וחשש זה יתממש כל הגורמים לעיל יפגעו, ישראל עלולה לאבד את הלגיטימציה הבין לאומית שלה, ותצטרך להתמודד עם המצב מתוך מגננה ועם מרחב תמרון קטן (ראות, 2019).

בהשוואה בינלאומית ממחקר שנערך באוניברסיטת אוקספורד מצביע על כ-70 מדינות ברחבי העולם המגבשות מדיניות וכיווני פעולה מול תפוצותיהן, בהיקפים שונים ובדרכים שונות. ניתן לראות כי מדינות רבות רואות בתפוצותיהן כמקור לחיזוק ולעוצמה רכה. במקסימום, אוסטרליה וטורקיה ניתן להצביע על מגמה של השקעה שעיקרה בהפצת ידע, תרבות ושפה המכוונות לחיזוק הזהות והעצמת הקשר עם מדינת הגרעין (Gamlen, 2006).

לכן, ישראל זקוקה למעטפת האסטרטגית שארה"ב מעניקה לה. היכולת של ישראל לעמוד מול האתגרים הניצבים בפניה תלויה במידה רבה בתמיכתה של יהדות העולם בכלל ובתמיכתה של יהדות ארצות הברית בפרט, זאת מכיוון שלקהילה היהודית בארצות הברית יש מנופי השפעה רבים הן בזירה הפנים-אמריקאית, בעיקר באמצעות הקונגרס, והן בזירה הבינלאומית, בזכות הדימוי שיש לה של גוף מאורגן בעל השפעה משמעותית על הממשל (שלום, 2018).

לפיכך, הצמצום בסולידריות גורם להתרחקות מהמדינה, ההתרחקות מהמדינה מובילה לפגיעה בלגיטימיות, שבתורה מגבירה את חוסר הסולידריות. למעשה, נוצר מעין מעגל השפעה הדדי שברגע שגורם אחד יורד גם הגורמים האחרים יורדים, וכאשר גורם אחד עולה הוא מגביר את שאר הגורמים.



## הגדרת הבעיה: העדר חשיפה ואינטראקציה של החברה הישראלית לקהילה היהודית בארצות הברית

מסקרים שנערכו בשנים האחרונות עולה כי ההכרות של הישראלים עם יהדות התפוצות ועם הנעשה שם, כמו גם הזיקה והאחריות שהם חשים כלפי התפוצות, מוגבלת (פרידמן, 2020). בנוסף, סוגיית התפוצות לא נלמדת בחינוך הממלכתי, ואינה מהווה חלק מתוכניות ההכשרה במרחב הציבורי (ראות, 2019). היעדר ההיכרות מוביל לחוסר ידע, ומאחר שהנושא גם לא נמצא על סדר היום הפוליטי והתקשורתי, החשיפה נמוכה עוד יותר (מדס-פרידמן, 2018).

כאשר ישראלים נשאלו על תפיסת האחריות של המדינה כלפי התפוצות רק 51% מהציבור היהודי בישראל ראה במדינה אחראית על גורל היהודים בתפוצות (הרמן, 2019). כמו כן, בישראל ישנה אדישות מסוימת לקשר לקהילה היהודית בארצות הברית. רוב הישראלים ואנשי ציבור אינם עוסקים בסוגיה זו והיחס הוא ממבט תועלתני (פרידמן, 2016).

התחושה הרווחת אצל יהודים ברחבי העולם היא שלישראלי הממוצע אין עניין של ממש בעם היהודי החי מחוץ לגבולות מדינת ישראל (קראוס, 2009). רוב הישראלים לא יודעים מספיק על יהדות התפוצות בכלל ויהדות ארצות הברית בפרט, ואינם מבינים את המשמעות של ישראל עבורם. הניכור הזה מפחית את הערבות ההדדית בין הקהילה האמריקאית לישראל, ולמעשה מרחיק את הקהילה מהמדינה. תחושת הניכור והירידה בסולידריות מובילים לירידה בלגיטימיות המדינה היהודית בעיני גורמים חיצוניים. לכן, מאמץ לחיזוק זהות יהודית ולהעצמת הקשר עם ישראל של צעירים ברחבי העולם מחייב מאמץ מקביל של הישראלים לחיזוק הזהות היהודית, לתודעת השייכות שלהם לעם היהודי ולאינטראקציה שלהם עם הקהילות השונות. הבחירה בהתמקדות בחברה הישראלית נובעת מכך שיש מספר רב של תוכניות<sup>1</sup> בקרב יהודי התפוצות ואילו בקרב יהודי ישראל יש מעט מאוד תוכניות המיועדות לחשיפה ואינטראקציה עם הקהילות היהודיות בתפוצות. ניתן לראות כי התוכניות בתפוצה מקרבות את הנוער לישראל, בין השאר בעקבות המשכיות תוכניות אלו, ובנוסף, מדובר בפעילות נדרשת בקרב הקהילה היהודית. חלק מהפעילויות הללו אף מובילות לעליה של בני הנוער לישראל, בין אם מיד לאחר השתתפות בתוכנית ובין אם לאחר מספר חודשים (הסוכנות היהודית, 2021).

יש לציין כי כאשר יש מודעות וחשיפה למצבה של קהילה אחרת ניתן לייצר הזדהות וסולידריות. בניית סולידריות חיצונית נוצרת מתוך קריאה להשתתף בפעולות של הזדהות עם הקהילה והדברים החשובים לה. התודעה הקולקטיבית עשויה לספק לפרט תחושת הדדיות ויחסי גומלין, ומאפשרת לו להזדהות עם מטרות וערכים משותפים (Benford & Hund, 2004). כמו כן, שיתוף ותיאור חוויות מגביר סולידריות (סמרי, 2015). בנוסף, יצירת קהילה קטנה יותר מגבירה את הסיכויים להתפתחות של סולידריות על בסיס קשרים ראשוניים (בר-יוסף ונחשון-שרון, 2000).

---

<sup>1</sup> בין התוכניות אשר קיימות בקרב יהודי ארה"ב ניתן למצוא: פרויקט "תגלית" - החל בשנת 2000, מדובר בפרויקט חינוכי אשר מהווה גשר לישראל עבור סטודנטים יהודים מרחבי העולם. במטרה לחזק את הזהות היהודית של צעירי התפוצות וליצור זיקה משמעותית וארוכת טווח בינם לבין מדינת ישראל (תגלית, 2021) פרויקט "מסע" - הוקם בשנת 2004, תוכניות ארוכות בישראל (סמסטר עד שנה), לצעירי יהודי התפוצות. מטרת הפרויקט הוא לפתח את עצמאותם ואישיותם באמצעות חוויה ייחודית במדינת ישראל. הפרויקט כולל חיזוק זהותם היהודית, מעורבות בחברה ובתרבות הישראלית והדגשת חשיבותה של ישראל כמרכז יהודי תרבותי עולמי (מסע, 2021). שירות לאומי בתפוצות-פרויקט ייחודי של 'בת עמי' בשיתוף תנועת 'בני עקיבא העולמית'. התוכנית מיועדת לבנות אשר סיימו שנה אחת של שירות לאומי בישראל. הבנות נשלחות לבתי ספר ולקהילות במטרה לחזק בהם את הזהות היהודית, הזהות הציונית והזיקה לישראל (בת עמי, 2021).

קיימות תוכניות נוספות כדוגמת תנועות הנוער ומחנות הקיץ אשר מטרותם לקרב בין הקהילה היהודית בארה"ב לישראל (הסוכנות היהודית, 2021)

נדרשת פעולה ציבורית וחינוכית מקיפה בחברה הישראלית על מנת לעזור לחברה הישראלית על כל רבדיה השונים לגלות הבנה ועניין בכל הנוגע לחיי היהודים בעולם, בפרט יהודי ארצות הברית, להכירם תוך הבנת השונות בין הקהילות, ללא שיפוטיות ומתוך חיבור ואמפתיה לייחודם, למצבם ולמעמדם (ועדה ציבורית מייעצת לבחינת אפיקי הפעילות הממשלתית להבטחת עתיד העם היהודי בעולם, 2019). העדר החשיפה והאינטראקציה קיים בקרב בוגרים וצעירים כאחד, אך הבחירה בהתמקדות בצעירים נובעת מכך שהם דור ההמשך והם אלה שיהיו בעמדות המפתח בעתיד הקרוב.

כאשר יהודים ישראלים נשאלו לגבי נכונות להצטרפות לרשת חברתית יהודית שמטרתה ליצור קשר בין יהודים מארצות שונות, 69% ענו שהם מעוניינים בכך (דו"ח ממצאי סקר מעקב מדד עמדות הציבור כלפי הקשר בין ישראל לתפוצות, 2019). בהמשך לכך, חיזוק הקשר על ידי היבטים רגשיים וחוייתיים הוזכרו כגורמים משפיעים המעמיקים את הקשר ליהדות ולישראל (קראוס, 2009).

### **ניסיונות קודמים להתמודדות עם הבעיה**

הרעיון ליצירת מסגרת ממוסדת להידברות והכרות הועלה לראשונה שנים ספורות לאחר הקמת המדינה על ידי חיים כהן, היועץ המשפטי לממשלה דאז. בשנים שלאחר מכן נעשו ניסיונות נוספים ליצירת דו־שיח בין ישראלים ובין יהודי ארצות הברית, אך דו־שיח זה הפך עד מהרה למונולוגים (מדס-פרידמן, 2018). משרד התפוצות פתח לאחרונה אגף העוסק בתחום זה מתוך ההבנה כי יש חשיבות רבה לקשר של מדינת ישראל עם יהודי התפוצות ומתוך הבנה כי אין מספיק פעילויות ואינטראקציה בין החברה הישראלית ליהדות התפוצות.

## חלופות

מטרת החלופות כולן, הן להגביר את החשיפה והאינטראקציה בקרב סטודנטים בחברה הישראלית לקהילה היהודית בארצות הברית וכך לחזק את הקשר הבין-אישי ביניהם. על החלופות להעמיק את החשיפה והאינטראקציה של החברה הישראלית לקהילה היהודית בארצות הברית. החלופות עתידות לצמצם את התופעה הבלתי רצויה מכיוון שיצליחו ליצור סולידריות בין הדור הצעיר בישראל ובארצות הברית וכך לחבר ביניהם ליצירת עתיד משותף ובטוח למדינת ישראל.

### חלופה א': פרויקט צ'אט-בוקס

יצירת שיח מעמיק בין סטודנטים מישראל וסטודנטים מארצות הברית זאת על ידי חיבור סטודנטים על פי תחומי עניין ותחומי לימוד. התוכנית תופעל על ידי משרד התפוצות, בשיתוף אגודות הסטודנטים במוסדות החינוך. בכל אוניברסיטה תהיה נציגות של הפרויקט מטעם המשרד המקשר בין הסטודנטים בישראל לארצות הברית והם יהיו ממונים על מהלך הפגישות במהלך השנה האוניברסיטאית. בחירת המשתתפים תהיה על פי הגשת בקשה ושיחה עם נציג המשרד שיוודא כי הסטודנטים מבינים את ההתחייבות למהלך התוכנית. בפרויקט זה חשוב שהסטודנטים יהיו בעלי מגוון רחב של דעות ותחומי עניין. במטרה שהפרויקט יהיה בעל השפעה יש חשיבות לכך שתהיה נציגות ממדינות שונות מרחבי ארצות הברית. התוכנית תפתח מידי שנה, וסטודנטים שכבר לקחו חלק בתוכנית יוכלו להשתתף שוב גם בשנה שלאחר מכן.

הסטודנטים יפגשו פעם בשבועיים, בצורה מקוונת, לשיחה על נושא מסוים המוגדר מראש על ידי הפרויקט וכן המשך שיח על תחומי העניין האישיים שלהם. כמו כן, פעם בחודש יהיה מפגש של המשתתפים מכל אחת מהאוניברסיטאות, כל קבוצה תהיה מתוך אותה אוניברסיטה, על מנת להגביר את תחושת ההזדהות על ידי שיתוף ותיאור חוויות שונות. הפרויקט יתחיל באוניברסיטאות מוכרות בישראל ובארה"ב ולאחר ביסוס התוכנית יהיה ניתן להרחיב לכלל המוסדות להשכלה גבוהה המוכרים. מטרת הפרויקט היא ליצור שיחות ולבנות מערכת יחסים בין סטודנטים יהודים בארצות הברית ובישראל ולעורר את תחושת ההזדהות וההכרות ביניהם. המפגשים יקדמו את ערך הערבות ההדדית וסולידריות חברתית ביניהם ותעלה את החשיפה בקרב הישראלים הצעירים לחייהם של הקהילה היהודית בארצות הברית.

### חלופה ב': תגלית פרו

פרויקט תגלית פרו יהיה מושתת על המיזם של תגלית ויהיה באחריות הארגון בשיתוף פעולה עם המשרד. הפרויקט מחבר בין סטודנטים יהודים מארצות הברית לסטודנטים מישראל. בכל תוכנית ישתתפו 50 משתתפים, 25 ישראלים ו-25 אמריקאים. חשוב לציין כי חלק מהעלויות יושתו על משתתפי התוכנית. התוכנית תתקיים מספר פעמים בשנה, בהתאם ללוח החופשות האוניברסיטאי. בחירת המשתתפים תהיה על פי החלטת תגלית ובהתאם לפעילותם.

במהלך שבועיים הם יבקרו יחד הן בישראל והן בקהילה יהודית בארצות הברית. במהלך השבוע בארצות הברית הם יחשפו לאורח החיים, לאתגרים ולחוויות של יהודי ארצות הברית ועל ידי כך יכירו את התפוצה יותר לעומק. הפרויקט יחזק את הזהות היהודית משתי הקבוצות וייצור זיקה משמעותית וארוכת טווח ביניהם. הסטודנטים שמתלווים לפרויקט לא רק יספרו על חייהם בארץ, על השירות הצבאי בצה"ל ועל המדינה אלא ישמעו ויחוו מפי יהודי ארצות הברית על החיים שלהם בתפוצה. מחקרי תגלית לאורך השנים מעידים על קשרים אישיים שנוצרים בין המשתתפים, חברויות ארוכות טווח שמחברות בין יהודים צעירים החיים בתפוצות לבין צעירים ישראלים (אתר תגלית).

### חלופה ג: פרויקט WeGive

מושג תיקון עולם הינו מושג מוכר וחשוב מאוד בקרב קהילת יהודי ארצות הברית (מכון ראות, 2012) וחיבור בין הסטודנטים דרך פרויקט של תיקון עולם יכול להוביל לתחושת הזדהות וקהילתיות. התוכנית תכלול שיתוף פעולה עם הסוכנות היהודית בפיתוח פרויקט התנדבות במדינות מוחלשות המתבסס על תיקון עולם יחד עם מתנדבים סטודנטים מישראל וסטודנטים יהודים מארצות הברית. התוכנית תתקיים אחת לשנה, ויכלול תקופה התנדבותית של חודשיים במהלך חופשת הסמסטר בקיץ במדינות מוחלשות ברחבי העולם. במטרה שהפרויקט יצא לפועל יש צורך בכ-75 עד 100 סטודנטים מכל מדינה. דבר זה יאפשר יצירת קבוצות קטנות מעורבות שיפעלו במספר מוקדים. יחד הם יפעלו לקידום החינוך והחברה במדינות אלה ויתחברו על בסיס הערך של תיקון עולם. מטרת הפרויקט היא קידום ופיתוח של קהילות מוחלשות בעולם וכן טיפוח וחיזוק הקשר בין סטודנטים מישראל וסטודנטים מארצות הברית דרך התנדבות וערכים משותפים.

## הערכת חלופות

בכדי להעריך ולבחור את החלופה הטובה מבין שלוש החלופות, הן נותחו על פי חמישה קריטריונים שונים. עבור כל קריטריון יינתנו לחלופות ציונים בסולם של 1-5 (1- נמוך, 5- גבוה) ואלו ישוקללו לכדי ציון סופי. החלופה הנבחרת תהיה זו בעלת הציון המשוקלל הגבוה ביותר.

## תועלת

### 1. כמות המשתתפים

#### **"פרויקט צ'אטבוקס" - ציון: 4**

לחלופה זו פוטנציאל גבוה של כמות משתתפים - סטודנטים ישראלים ואמריקאים, אולם ייתכן כי תהיה הסתייגות בקרב הסטודנטים כיוון שיש צורך בהתחייבות מתמדת והשתתפות פעילה של הסטודנטים בתוכנית על מנת שהתוכנית תצא לפועל.

#### **"תגלית פרו" - ציון: 2**

לחלופה זו פוטנציאל נמוך של משתתפים סטודנטים ישראלים ואמריקאים ממספר סיבות. ראשית, עלות כספית שיידרש כל סטודנט להוסיף על מנת להשתתף. שנית, קיום התוכנית יהיה בזמן מוגדר מראש לתקופה של שבועיים, דבר זה מצמצם את האפשרות של סטודנטים להצטרף באם התאריכים אינם מתאימים להם. שלישית, כמות המשתתפים תהיה מוגבלת ויהיו מיונים לתוכנית על מנת ליצור קבוצה איכותית של משתתפים.

#### **"WeGive" - ציון: 2**

לחלופה זו פוטנציאל נמוך של משתתפים סטודנטים ישראלים ואמריקאים ממספר סיבות. ראשית, עלות כספית שיידרש כל סטודנט להוסיף על מנת להשתתף. שנית, קיום התוכנית יהיה בזמן מוגדר מראש לתקופה של חודשיים, דבר זה מצמצם את האפשרות של סטודנטים להצטרף באם התאריכים אינם מתאימים להם. שלישית, כמות המשתתפים תהיה מוגבלת ויהיו מיונים לתוכנית על מנת ליצור קבוצה איכותית של משתתפים.

### 2. איכות התהליך

#### **"פרויקט צ'אטבוקס" - ציון: 2**

איכות הפרויקט עלולה להיות ירודה אם סטודנטים לא ישתפו פעולה, יתמידו בקיום השיחות פעם בשבועיים במהלך השנה. עם זאת, חלופה זו מתמשכת לאורך שנה סטודנטאילית וייתכן כי דברים ישתפרו במהלך השנה. על כן, הציון שניתן לחלופה זו יחסית נמוך כיוון שאיכות השיחות בפרויקט עשויות לא להיות ברמה מספקת.

#### **"תגלית פרו" – ציון: 4**

לחלופה זו פוטנציאל להיות תוכנית איכותית ומעמיקה אשר תגביר את החשיפה בין הסטודנטים ותחזק את הקשר בין שתי הקהילות. הסטודנטים יהיו יחד לתקופה אינטנסיבית של שבועיים אשר במהלכם יתגבשו כקבוצה איכותית במטרה שקשר זה יחזיק לשנים רבות.

#### **"פרויקט WeGive" - ציון: 5**

לחלופה זו פוטנציאל גבוה מאוד להיות תוכנית איכותית ומעמיקה אשר תגביר את החשיפה בין הסטודנטים ותחזק את הקשר בין שתי הקהילות. הסטודנטים יהיו יחד לתקופה אינטנסיבית של חודשיים אשר במהלכם יתגבשו כקבוצה איכותית במטרה שקשר זה יחזיק לשנים רבות וישפע על הקשר של המשתתפים.

#### **עלות**

#### **"פרויקט צ'אטבוקס box" - ציון: 4**

**עלות כוללת: ₪ 1,165,056**

עלות חלופה זו היא הזולה ביותר ולכן קיבלה את הציון הגבוה ביותר. העלות כוללת את מנהל הפרויקט, רכז לוגיסטי האחראי על תיאום בין האוניברסיטאות, ארבעה עובדים במחלקה הממונים על ביצוע שוטף של הפרויקט, ויחסי ציבור ושיווק ברשתות החברתיות כדי לגייס את הסטודנטים לשיתוף פעולה בפרויקט.

#### **"תגלית פרו" – ציון: 2**

**עלות כוללת: ₪ 4,365,056**

בדומה לחלופת פרויקט צ'אטבוקס, תגלית פרו תכלול מנהל פרויקט, רכז לוגיסטי, ארבעה עובדים במחלקה ויחסי ציבור ושיווק ברשתות החברתיות. אולם, בתוכנית זו יש עלויות נוספות כגון מרכז הערכה ומדידה על מנת לסנן את כמות ואיכות המשתתפים וכן עלויות טיסה ולינה שהמשרד ישתתף בהן.

#### **"פרויקט WeGive" - ציון: 1**

**עלות כוללת: ₪ 5,843,392.64**

עלות חלופה זו היא היקרה ביותר ולכן קיבלה את הציון הנמוך ביותר בהשוואה לחלופות האחרות. הבסיס של החלופה זו דומה לשתי החלופות הקודמות הכולל מנהל פרויקט, רכז לוגיסטי, יחסי ציבור ושיווק ברשתות החברתיות, מרכז הערכה ומדידה. אך, בפרויקט זה ישנן עלויות נוספות החל מהקצאת שני עובדים נוספים

למחלקה אשר יהיו ממונים על הקשר עם המדינה המתפתחת וכן עלויות טיסה ולינה יקרות יותר כיוון שאורך התוכנית הוא חודשיים.

### **ישימות פוליטית**

#### **”פרויקט צ’אטבוקס” – ציון: 4**

חלופה זו תמיכה רבה מצד השחקנים המעורבים ביישום הפרויקט. משרד התפוצות יתמוך בפרויקט מכיוון שהוא אפשרי לביצוע באופן מיידי ויש לו כוח אדם המתעסק בדיוק בתחום. משרד האוצר יתמכו בפרויקט כיוון שהעלות לביצוע הפרויקט אינה גבוהה. כמו כן, הפילנתרופיה היהודית והסוכנות היהודית גם כן יתמכו בפרויקט משום שהם לא ידרשו להשקעה כספית גדולה ומתוך הבנה כי פרויקט זה מתאים לפרויקטים נוספים שהסוכנות היהודית מפעילה.

#### **”תגלית פרו” – ציון: 3**

חלופה זו קיבלה תמיכה בינונית מהשחקנים השונים המעורבים ביישום הפרויקט. משרד התפוצות ופילנתרופיה יתמכו בפרויקט מכיוון שהם כבר נמצאים בשיתוף פעולה עם ארגון תגלית, מכירים את הארגון ואת התועלת שלו. עם זאת, יש מעט הסתייגות כיוון שזוהי תוכנית חדשה ואין ערובות להצלחתה. משרד האוצר פחות יתמוך כיוון שעלות הפרויקט גבוהה וזה ירתיע את מקבלי ההחלטות. הסוכנות היהודית יהיו פחות מעוניינים לשתף פעולה עם ארגון תגלית משום שיש להם תוכניות נוספות שיעדיפו לקדם יותר.

#### **”פרויקט WeGive” – ציון: 2**

חלופה זו קיבלה הכי מעט תמיכה פוליטית מהשחקנים השונים. ייתכן כי משרד התפוצות פחות יזדהו עם ערך תיקון עולם ויראו לנכון לקדם ערכים שונים לפני כן. משרד האוצר יתמוך במידה מועטה כיוון שעלות הפרויקט גבוהה ולא יראו צורך להשקיע במדינות עולם שלישי כרגע. ככל הנראה הפילנתרופיה היהודית תתמוך בתוכנית מכיוון שיש פרויקטים נוספים בעולם המתבססים על ערך זה שהם מסייעים במימון. אולם, ייתכן כי מעט יסתייגו משום שזוהי תוכנית חדשה. הסוכנות היהודית תתמוך באופן ניכר בתוכנית, הם רואים ערך רב בקירוב העם היהודי על ידי תיקון עולם.

## מורכבות ארגונית

### **”פרויקט צ’אטבוקס” – ציון: 4**

חלופה זו הינה החלופה הקלה ביותר לביצוע באופן שוטף ביחס לשתי החלופות האחרות, ומשום כך קיבלה את הציון הגבוה ביותר. המהלך היומיומי של חלופה זו דורשת מהעובדים השונים לוודא שהסטודנטים מקיימים את השיחות ביניהם ומוציאים לפועל את המפגשים החודשיים בין כל הסטודנטים באותה האוניברסיטה.

### **”תגלית פרו” – ציון: 3**

בסיס המודל של חלופה זו מוכר וקיים אולם יש צורך בהרחבת המאגרים של הספקים והתוכניות הקיימים. יש צורך בתיאום עם גורמים שונים על מנת שחלופה זו תתקיים במהלך היומיום. חלופה זו קיבלה ציון בינוני משום שיש תשתית ארגונית אך יש צורך בשינויים בתוכנית שעלולים להשפיע על מורכבות הביצוע.

### **”פרויקט WeGive” - ציון: 2**

חלופת פרויקט WeGive דורשת תכנון פרויקט חדש וכן המהלך היומיומי של הפרויקט הוא יותר מורכב כיוון שיש תיאום עם המון גורמים שונים ומגוונים לכן חלופה זו קיבלה את הציון הנמוך ביותר.

## השפעות עקיפות

חשוב לציין כי לכל החלופות השפעה עקיפה חיובית של חשיפה גם מהצד של הקהילה היהודית בארצות הברית, אך ההתמקדות בנייר מדיניות זה הוא מהצד הישראלי מתוך הבנה שיש חוסר בפרויקטים המתמקדים בחברה הישראלית.

### **”פרויקט צ’אטבוקס” – ציון: 5**

חלופה זו קיבלה את הציון הגבוה ביותר משום שההשפעות העקיפות שלה הן חיוביות. ייתכן כי יהיו שיתופי פעולה בין האקדמיות לפיתוח מחקר כיוון שמחברים את הסטודנטים על סמך תחומי לימוד ועניין. בנוסף, פרויקט זה יכול ליצור מעגל נטוורקינג גדול עבור סטודנטים לפני שהם עוזבים את האקדמיה.

### **”תגלית פרו” – ציון: 4**

יישום חלופה זו עשוי להגביר ולהדגיש את תחושת הריחוק בין יהודי ישראל ליהודי ארצות הברית זאת משום שהתוכנית בנויה בצורה בה מבקרים שבוע אחד בישראל ושבוע שני בארצות הברית. הביקורים בשני המוקדים השונים בזמן הקצר עלולים להגדיל את הפער בין המשתתפים.



#### ”פרויקט WeGive” - ציון: 4

מלבד יצירת החיבור והקשר בין חברי המשלחת, המשתתפים מתנדבים במדינה מוחלשת וכך עוזרים לרווחת תושבי המקום. זאת ועוד, ההתנדבות והעזרה יכולה לשמש כמערך הסברה יעיל למדינת ישראל השולחת משלחות למדינות מוחלשות. אולם, ייתכן כי יהיו השפעות שליליות על ילדי המקום היוצרים קשר עם המתנדבים ולאחר מכן הם עוזבים.

#### סיכום הערכת החלופות

קריטריונים	משקל	פרוייקט צ'אטבוקס	תגלית פרו	פרויקט WeGive
תועלת – כמות	15%	4	2	2
תועלת – איכות	15%	2	4	5
עלות	25%	4	2	1
ישימות פוליטית	15%	4.6	3.5	3
מורכבות ארגונית	20%	4	3	2
השפעות עקיפות	10%	5	4	4
<b>סה"כ</b>	<b>100%</b>	<b>3.8</b>	<b>2.9</b>	<b>2.5</b>

## המלצת המדיניות

על פי הניתוח שלעיל, החלופה המומלצת היא חלופת פרויקט צ'אטbox. הפרויקט יפעל במגוון אוניברסיטאות בישראל ובארצות הברית ויגביר את החשיפה והאינטראקציה בקרב הצעירים הישראלים לחייהם של הקהילה היהודית בארצות הברית.

הסטודנטים יפגשו פעם בשבועיים לשיחה על נושא מסוים המוגדר מראש על ידי הפרויקט והמשך שיח על פי תחומי העניין האישיים שלהם. בנוסף, יערכו פאנלים חודשיים על נושאים אקטואליים שמשתתפי התוכנית יעבירו.

חלופה זו יחסית קלה ליישום מבחינה פוליטית ומבחינת משאביו של משרד התפוצות.

החולשה של החלופה היא עניין ההתמדה של הסטודנטים ושיתוף הפעולה מצדם, האיכות של חלופה זו תלויה מאוד בשיתוף הפעולה של כל הסטודנטים אשר החליטו לקחת חלק בפרויקט.

החידוש של פרויקט צ'אטbox הוא חיבור בין סטודנטים על פי תחומי עניין ולימוד, פיתוח שיח כן וחיזוק תחושת הסולידריות בקרב הדור הצעיר הן בישראל והן בארצות הברית.

## ביבליוגרפיה

בר-יוסף ר', נחשון-שרון ד' (2000). הפרדה ושיתוף במקום המגורים, בתוך יעקב קופ (עורך), פלורליזם בישראל: מכור היתוך ל"מעורב ירושלמי" (עמ' 77-103). ירושלים: מרכז טאוב לחקר המדיניות החברתית בישראל.

בת עמי (2021). אוחזר מתוך: <https://bit.ly/3kcL9CN>

גולדמן, ל'. (5.1.2016). הדור הצעיר של יהודי ארה"ב מתעורר מהפנטזיה על ישראל. אוחזר מתוך: <https://www.mekomit.co.il/>

דו"ח ממצאי מעקב מדד עמדות הציבור כלפי הקשר בין ישראל לתפוצות, כלים שלובים מחקרים בע"מ, 2019.

הסוכנות היהודית (2021). מחנות הקיץ. אוחזר מתוך: <https://bit.ly/2YQFRV8>

הרמן, ת' (2019). מדד הדמוקרטיה הישראלית. המכון הישראלי לדמוקרטיה.

ועדה ציבורית מייעצת לבחינת אפיקי הפעילות הממשלתית להבטחת עתיד העם היהודי בעולם. (ספטמבר 2019). אוחזר מתוך: [https://www.gov.il/he/departments/publications/reports/vaada\\_diaspora](https://www.gov.il/he/departments/publications/reports/vaada_diaspora)

לסנסקי, ס' (2018). גורל, עמיות ובריתות: העבר, ההווה והעתיד של היחסים בין יהדות ארצות-הברית לבין ישראל, בתוך אסף אוריון ושחר עילם (עורכים) יהודי ארצות הברית והביטחון הלאומי של ישראל (עמ' 102-65). תל אביב: המכון למחקרי ביטחון לאומי.

מדם-פרידמן, ע' (2018). "הקהילה היהודית בארצות הברית: היכרות" בתוך אסף אוריון ושחר עילם (עורכים) יהודי ארצות הברית והביטחון הלאומי של ישראל (עמ' 45-64). תל אביב: המכון למחקרי ביטחון לאומי.

מכון ראות. (2012). תיקון עולם של המאה ה-12: שיפור איכות החיים של רבע מיליארד אנשים תוך עשור.

מכון ראות. (2019). יחסי ישראל והעולם היהודי: לקראת "הפתעת יום כיפור".

משרד התפוצות, אוחזר מתוך: [https://www.gov.il/he/departments/ministry\\_of\\_diaspora](https://www.gov.il/he/departments/ministry_of_diaspora)

סמרי, א' (2015). בניית סולידריות באמצעות הפייסבוק: השימוש בפייסבוק לגיוס סולידריות בקרב הפלסטינים בירושלים בעת משבר (עבודת גמר לקבלת תואר "מוסמך למדעי החברה"). האוניברסיטה העברית: ירושלים.

פרויקט מסע (2021). אוחזר מתוך: <https://heb.masaisrael.org>

פישר, ש' (2018). מצב העם היהודי הערכה שנתית תשע"ח / 2018. ירושלים: המכון למדיניות העם היהודי (JPPI).

פרידמן, ש'. (01.10.2016). ישראל ויהודי ארה"ב - הזדמנות לקרבה מתוך הקשבה, המכון הישראלי לדמוקרטיה, אוחזר מתוך: <https://www.idi.org.il/articles/7055>

פרידמן, ש' (09.01.2020). עם אחד גורל אחד?, המכון הישראלי לדמוקרטיה, אוחזר מתוך:  
<https://www.idi.org.il/articles/29574>

קראוס, מ' (2009). *ערבות אחריות ושותפות*. ירושלים: המכון לתכנון מדיניות העם היהודי.

רוזנר, ש' (2019). *מצב העם היהודי הערכה שנתית תשע"ט / 2019*. ירושלים: המכון למדיניות העם היהודי (JPPI).

שלום, ז' (2018). המשבר ביחסים בין ישראל לבין הקהילה היהודית בארצות הברית: רקע והשלכות. בתוך אסף אוריון ושחר עילם (עורכים) *יהודי ארצות הברית והביטחון הלאומי של ישראל* (עמ' 103-142). תל אביב: המכון למחקרי ביטחון לאומי.

תגלית, אוחזר מתוך: <http://www.taglitisrael.co.il/>

תקציב משרד התפוצות, 2020.

AJC Survey of Israeli Jewish Opinion (2018). Retrieved from:  
<https://www.ajc.org/news/survey2018/Israel>

AJC Survey of American Jewish Opinion (2018). Retrieved from:  
<https://www.ajc.org/news/survey2018>

Benford & Hund. (2004). Collective Identity, Solidarity, and Commitment. In David A. Snow, Sarah A. Soule, Hanspeter Kriesi, (Eds.), *The Blackwell Companion to Social Movements*, (pp.433-457) . New Jersey: Blackwell Publishing.

Faith on the Hill. (January 4, 2021). Retrieved from:  
<https://www.pewforum.org/2021/01/04/faith-on-the-hill-2021/>

Federal Election commission, 2016. Retrieved from: <https://www.fec.gov/introduction-campaign-finance/election-and-voting-information/federal-elections-2016/>

Gamlen, A' (2006). *Diaspora engagement policies: What are they, and what kinds of states use them?* Oxford: Centre on Migration, Policy and Society, University of Oxford.

Jewish Americans in 2020. (May 11, 2021). Retrieved from:  
<https://www.pewforum.org/2021/05/11/jewish-americans-in-2020/>

Ruderman Family Foundation and Gil Troy. (2020). The Jewish Vote 2020: More Empowered than Powerful. Retrieved from: [https://rudermanfoundation.org/white\\_papers/the-jewish-vote-2020-more-empowered-than-powerful/](https://rudermanfoundation.org/white_papers/the-jewish-vote-2020-more-empowered-than-powerful/)

Sarna, Jonathan. (October 26, 2020). Why the Jewish vote matters. Retrieved from:

<https://www.brandeis.edu/now/2020/october/elections-jewish-vote-sarna.html>

**נספח א' - ישימות פוליטית**

חלופה ג': WeGive	חלופה ב': תגלית פרו	חלופה א': פרויקט boxצ'אט	משקל	
3- תמיכה בינונית, ייתכן כי פחות יזדהו עם ערך תיקון עולם ויראו לנכון לקדם ערכים שונים לפני כן.	4-תמיכה רחבה, יש שיתוף פעולה עם ארגון תגלית, יודעים ומכירים את הארגון אולם זוהי תוכנית חדשה לכן אין תמיכה חזקה.	5- תמיכה חזקה, אפשרי לביצוע באופן מידי, כוח אדם המתעסק בתחום.	30%	<b>משרד התפוצות</b>
2- תמיכה נמוכה, עלות יקרה לפרויקט, לא בהכרח ירצו להשקיע בערך תיקון עולם.	3- תמיכה בינונית, עלות יקרה לפרויקט.	4- תמיכה רחבה, עלות נמוכה לפרויקט.	40%	<b>משרד האוצר</b>
4- תמיכה רחבה, ישנם פילנתרופים רבים התומכים בתוכניות שונות המתבססות על תיקון עולם, לכן נראה כי הם יתמכו אך משום שזוהי תוכנית חדשה אין תמיכה חזקה.	4- תמיכה רחבה, יש בסיס של תורמים המכירים את הארגון, אולם זוהי תוכנית חדשה לכן אין תמיכה חזקה.	5- תמיכה חזקה, לא ידרוש מהם השקעה כספית גדולה.	20%	<b>פילנתרופיה</b>
5- תמיכה חזקה, מתאימה לפרויקטים המגוונים של הסוכנות ולערכים שאותם רוצים לקדם בקרב העם היהודי.	3- תמיכה בינונית, יהיו פחות מעוניינים לשיתוף פעולה.	5 - תמיכה חזקה, מתאימה לאופי הפרויקטים המגוונים של הסוכנות וניתנת ליישום באופן מהיר.	10%	<b>הסוכנות היהודית</b>
<b>3</b>	<b>3.5</b>	<b>4.6</b>	<b>100%</b>	<b>סה"כ</b>

## נספח ב' - הערכת עלויות

חלופה ג': WeGive	חלופה ב': תגלית פרו	חלופה א': פרויקט צ'אטbox	רכיב בתקציב
₪ 420,000 = 12X35,000	₪ 420,000 = 12X35,000	₪ 420,000 = 12X35,000	מנהל פרויקט
₪ 218,400 = 12X18,200	₪ 218,400 = 12X18,200	₪ 218,400 = 12X18,200	רכז/ת לוגיסטי
2 אנשי צוות בישראל	2 אנשי צוות בישראל	4 עובדים במחלקה הממונים על	עובדים במחלקה
2 אנשי צוות ארה"ב	2 אנשי צוות ארה"ב	אוניברסיטאות על פי אזורים	
2 אנשי צוות במדינת התנדבות	6597.12 ₪ לעובד	6597.12 ₪ לעובד	
6597.12 ₪ לעובד	סה"כ: 316,656	סה"כ: 316,656 ₪	
סה"כ: 474,992.64 ₪			
₪ 210,000	₪ 210,000	₪ 210,000	יח"צ/מדיה
₪ 200,000	₪ 200,000	לא רלוונטי	מרכז הערכה ומדידה
הקצאת המשרד למשתתף: 1,500 ₪	הקצאת המשרד למשתתף: 1,000 ₪	לא רלוונטי	עלויות טיסה ולינה
כמות משתתפים: 3,000	כמות משתתפים: 3,000		
₪ 5,843,392.64	₪ 4,365,056	₪ 1,165,056	סה"כ

- הערכת עלויות ל-12 חודשים.
- נתוני שכר עבודה ומרכז הערכה ומדידה על פי תקציב משרד התפוצות לשנת 2020.
- עלויות טיסה ולינה על פי הערכה של מכון המדיניות לעם היהודי לתוכניות של התפוצות (קראוס, 2009).