

תקציר: שותפות בין מגזרית: כלוב של זהב למגזר השלישי?

דצמבר 2015

מאת רוני ליאור, בהנחיית ד"ר מיכל אלמוג-בר

בישראל, כמו במדינות רבות בעולם, המגזר השלישי תופס נתח משמעותי מסך הפעילות החברתית והציבורית המתקיימת במדינה. רבים מארגוני המגזר השלישי שואפים לקיים שותפויות עם המדינה, דרכן הם מקווים להגשים את מטרותיהם, ולזכות ביציבות תקציבית ובלגיטימציה ציבורית.

מעטים המחקרים הבוחנים את פעילותם של ארגוני המגזר השלישי בשותפויות בין-מגזריות ומחקר זה מבקש להתמקד בכך. פרויקט "מרכזי חוסן שדרות ויישובי עוטף עזה" מהווה מקרה בוחן לאופן שבו ארגוני המגזר השלישי פועלים בשותפויות בין-מגזריות, משפיעים עליהן ומושפעים מהן. המחקר מבקש להתמקד בפעילותה של עמותת "הקואליציה הישראלית לטראומה" בשותפות, במערכות היחסים שנבנו בינה לבין השותפים, התועלות שזכתה להן והמחירים ששילמה עקב חלקה בשותפות.

מהמחקר, שכלל ראיונות עם 13 נציגי הארגונים החברים בשותפות, עולה כי התפקיד והמעמד של המגזר השלישי בשותפות מושפע במידה מצומצמת יחסית מהיחסים הפורמאליים שהוא מקיים עם המדינה, ובמידה רבה יותר מהיחסים שהוא מעצב עם השותפים הממשלתיים, ובפרט יחסי האמון. עם זאת, בכניסה לשותפות עם המדינה, צריך המגזר השלישי לקחת בחשבון גם סיכונים עבור הארגון, ובראשם: (א) אבדן חלקי לפחות של הגמישות המקצועית והארגונית, והשפעה של המדיניות הממשלתית על בחירות מקצועיות של הארגון – בין היתר תוצאת התלות הכלכלית במדינה. (ב) אימוץ נורמות פעולה וערכים של הביורוקרטיה הממשלתית ו(ג) אפשרות לשינויים פנים ארגוניים כתוצאה מהכניסה לשותפות עם הממשלה, שינוי במערכי הכוח בתוך הארגון והתחזקות של שחקנים אחדים על פני אחרים.

Abstract: Cross-Sectoral Partnerships: Gilded Cage for the Third Sector?

By Roni Lior, supervision by Dr. Michal Almog-Bar

December 2015

In Israel, as in many other countries, the Third Sector is responsible for a significant share of the social and civic activity on the national level. Many of these Third Sector organizations wish to partner with the government in order to achieve their goals, gain financial stability and earn public legitimacy.

There exists very little research that focuses on Third Sector organizations in cross-sectoral partnerships. In this thesis, I will address that exact point. The "Sderot and Gaza Envelope Resilience Centers" will serve as a case study for how Third Sector organizations behave in a cross sectoral partnership. How they influence it, and how they are influenced by it. This research examines the Israel Trauma Coalition's role in the Resilience Centers' partnership, the relationships it fostered with the governmental partners, benefits it gained from it and the prices it paid in doing so.

13 interviews, analyzed by a qualitative method, indicate that the role and status of the Third Sector organization in a partnership is much less influenced by the formal status it holds with the state, than by non-formal relationships and particularly trust-based personal relationships that develop.

Having said that, a Third Sector organization should take into consideration several possible risk factors when entering a cross-sectoral partnership. These include: partial loss of professional and organizational flexibility, governmental involvement in organizational policy, adoption of bureaucratic values and norms and possible changes within organizational power-relations and structure.